# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РТ ЧАСТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «ТОРГОВО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

« » 2020 г.	« » 2020 г.
/В.П.Гусева	/Т.Т.Авдеева
ООО «Школьное питание»	технологический колледж»
Генеральный директор	Директор ЧПОУ «Торгово-
СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДАЮ

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### ОП.05 ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА

Специальность 43.02.15 Поварское и кондитерское дело

Рабочая программа общепрофессиональной дисциплины «Основы экономики, менеджмента и маркетинга» разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта (далее — ФГОС) по специальности среднего профессионального образования 43.02.15 Поварское и кондитерское дело, входящей в состав укрупненной группы 43.00.00 Сервис и туризм (на базе основного общего образования; на базе среднего общего образования).

Рассмотрена
на заседании предметно-цикловой комиссии
ЧПОУ «Торгово-технологический колледж»

\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.В.Бухамет
«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_ 2020 г

Организация-разработчик: Частное профессиональное образовательное учреждение «Торгово-технологический колледж» (далее – ЧПОУ «Торгово-технологический колледж»)

Разработчик: Джафарова С.В., преподаватель Частного профессионального образовательного учреждения «Торгово-технологический колледж»

#### ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1.</b> «Осно	Общая характеристика рабочей программы общепрофессиональной дисциплины овы экономики, менеджмента и маркетинга»	
2.	Структура и содержание рабочей программы общепрофессиональной дисциплиновы экономики, менеджмента и маркетинга»	ы
<b>3.</b> «Осно	Информационное обеспечение обучения по общепрофессиональной дисциплине овы экономики, менеджмента и маркетинга»	
<b>4.</b> «Осно	Контроль и оценка результатов освоения общепрофессиональной дисциплины овы экономики, менеджмента и маркетинга»	. 22

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА»

#### 1.1. Область применения рабочей программы

Программа учебной дисциплины является частью основной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО 43.02.15 Поварское и кондитерское дело, входящей в состав укрупненной группы 43.00.00 Сервис и туризм.

## 1.2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:

Учебная дисциплина входит в профессиональный цикл как общепрофессиональная дисциплина и имеет связь с ПМ 06 Организация и контроль текущей деятельности подчиненного персонала, дисциплиной ОГСЭ 05. Психология общения

#### 1.3. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины:

1.3. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины:			
Код ПК,	Умения	Знания	
ОК			
ПК 1.1- 1.4 ПК 2.1- 2.8 ПК 3.1- 3.7 ПК 4.1- 4.6 ПК 5.1- 5.6 ПК 6.1- 6.4	- участвовать в выборе наиболее эффективной организационно - правовой формы для деятельности организации ресторанного бизнеса, формировании пакета документов для открытия предприятия; - рассчитывать и планировать основные технико-экономические показатели деятельности организации ресторанного бизнеса и анализировать их динамику; - анализировать факторы, влияющие на хозяйственную деятельность организации; - рассчитывать показатели эффективности использования ресурсов организации; - проводить инвентаризацию на предприятиях питания; - пользоваться нормативной документацией и оформлять и учетно-отчетную документацию (заполнять договора о материальной ответственности, доверенности на получение материальных ценностей, вести товарную книгу кладовщика, списывать товарные потери,	- понятие, цели и задачи экономики, основные положения экономической теории; - принципы функционирования рыночной экономики, современное состояние и перспективы развития отрасли; - виды экономической деятельности (отрасли народного хозяйства), сущность предпринимательства, его виды, значение малого бизнеса для экономики страны, меры господдержки малому бизнесу, виды предпринимательских рисков и методы их минимизации; - классификацию хозяйствующих субъектов в рыночной экономике по признакам; - цели и задачи организации ресторанного бизнеса, понятие концепции организации питания; - этапы регистрации и порядок ликвидации организаций, понятие банкротства, его признаки и методы предотвращения; - факторы внешней среды организации питания, элементы ее внутренней	

- заполнять инвентаризационную опись;
- оформлять поступление и передачу материальных ценностей, составлять калькуляционные карточки на блюда и кондитерские изделия, документацию по контролю наличия запасов на производстве);
- оценивать имеющиеся на производстве запасы в соответствии с требуемым количеством и качеством, рассчитывать и анализировать изменение показателей товарных запасов и товарооборачиваемости, использовать программное обеспечение при контроле наличия запасов, анализировать состояние продуктового баланса предприятия питания;
- вести учет реализации готовой продукции и полуфабрикатов;
- калькулировать цены на продукцию собственного производства и полуфабрикаты, производимые организацией ресторанного бизнеса;
- рассчитывать налоги и отчисления, уплачиваемые организацией ресторанного бизнеса в бюджет и в государственные внебюджетные фонды, рассчитывать проценты и платежи за пользование кредитом, уплачиваемые организацией банку;
- планировать и контролировать собственную деятельность и деятельность подчиненных;
- выбирать методы принятия эффективных управленческих решений;
- управлять конфликтами

И

- среды и методики оценки влияния факторов внешней среды на хозяйственную деятельность организации питания (SWOT- анализ);
- функции и задачи бухгалтерии как структурного подразделения предприятия, организацию учета на предприятии питания, объекты учета, основные принципы, формы ведения бухгалтерского учета, реквизиты первичных документов, ИХ классификацию, требования К оформлению документов, права и обязанности главного бухгалтера организации питания, понятие инвентаризации;
- виды экономических ресурсов (оборотные и вне оборотные активы, трудовые ресурсы), используемых организацией ресторанного бизнеса и методы определения эффективности их использования;
- понятие и виды товарных запасов, их роль в общественном питании, понятие товарооборачиваемости, абсолютные и относительные показатели измерения товарных запасов, методику анализа товарных запасов предприятий питания;
- понятие продуктового баланса организации питания, методику планирования поступления товарных запасов с помощью показателей продуктового баланса;
- источники снабжения сырьём, продуктами и тарой, учет сырья, продуктов и тары в кладовых предприятий общественного питания, документы, используемые в кладовых предприятия;
- товарную книгу, списание товарных потерь, отчет материально ответственных лиц, учет реализации продукции собственного производства и полуфабрикатов;
- понятия «производственная мощность» и «производственная программа предприятия», их содержание, назначение, факторы

- стрессами в организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового общения и управленческого воздействия;
- анализировать текущую ситуацию на рынке товаров и услуг;
- составлять бизнес-план для организации ресторанного бизнеса анализировать возможности организации питания в области выполнения планов по производству и реализации на основании уровня технического оснащения, квалификации поваров и кондитеров;
- прогнозировать изменения на рынке ресторанного бизнеса и восприятие потребителями меню; анализировать спрос на товары и услуги организации ресторанного бизнеса;
- грамотно определять маркетинговую политику организации питания (товарную, ценовую политику, способы продвижения продукции и услуг на рынке);
- проводить маркетинговые исследования в соответствии с целями организации и анализ потребительских предпочтений, меню конкурирующих и наиболее популярных организаций питания в различных сегментах ресторанного бизнеса

- формирования производственной программы, исходные данные для её экономического обоснования и анализа выполнения, методику расчета пропускной способности зала и коэффициента её использования;
- требования к реализации продукции общественного питания;
- количественный и качественный состав персонала организации;
- показатели и резервы роста производительности труда на предприятиях питания, понятие нормирования труда;
- формы и системы оплаты труда, виды гарантий, компенсаций и удержаний из заработной платы;
- состав издержек производства и обращения организаций ресторанного бизнеса;
- механизмы ценообразования на продукцию (услуги) организаций ресторанного бизнеса;
- основные показатели деятельности предприятий общественного питания и методы их расчета;
- понятие товарооборота, дохода, прибыли и рентабельности предприятия, факторы, влияющие на них, методику расчета, планирования, анализа;
- сущность, виды и функции кредита, принципы кредитования предприятий, виды кредитов, методику расчета процентов за пользование банковским кредитом, уплачиваемых предприятием банку;
- налоговую систему РФ: понятие, основные элементы, виды налогов и отчислений, уплачиваемых организациями ресторанного бизнеса в государственный бюджет и в государственные внебюджетные фонды, методику их расчета;
- понятие бизнес-планирования, виды и разделы бизнес-плана;
- сущность, цели, основные принципы и функции менеджмента (планирование,

		организация, мотивация, контроль,		
		коммуникация и принятие		
		управленческих решений), особенности		
		менеджмента в области		
		профессиональной деятельности;		
		- стили управления;		
		- способы организации работы		
		коллектива, виды и методы мотивации		
		·		
		персонала;		
		- правила делового общения в		
		коллективе;		
		- сущность, цели, основные принципы		
		и функции маркетинга;		
		- понятие сегментация рынка;		
		- методы проведения		
		маркетинговых исследований;		
		- понятие товарной, ценовой,		
		сбытовой, коммуникационной		
		политики организации питания		
		(комплекс маркетинга);		
		- организацию управления		
		маркетинговой деятельностью в		
		организации ресторанного бизнеса		
ОК 01	Распознавать задачу и/или	Актуальный профессиональный и		
	проблему в профессиональном	социальный контекст, в котором		
	и/или социальном контексте;	приходится работать и жить;		
	Анализировать задачу и/или	Основные источники информации и		
	проблему и выделять её	ресурсы для решения задач и проблем в		
	составные части;	профессиональном и/или социальном		
	*	1 1		
	Правильно выявлять и	контексте.		
		контексте. Алгоритмы выполнения работ в		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию,	контексте. Алгоритмы выполнения работ в		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях;		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы;	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия,	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах.		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы;	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач Порядок оценки результатов решения		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах;	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; Реализовать составленный план;	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач Порядок оценки результатов решения		
	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; Реализовать составленный план; Оценивать результат и последствия	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач Порядок оценки результатов решения		
ОК 02	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; Реализовать составленный план; Оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач Порядок оценки результатов решения		
ОК 02	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; Реализовать составленный план; Оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника). Определять задачи поиска	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач Порядок оценки результатов решения задач профессиональной деятельности		
ОК 02	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; Реализовать составленный план; Оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника). Определять задачи поиска информации	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач Порядок оценки результатов решения задач профессиональной деятельности		
ОК 02	Правильно выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; Составить план действия, Определить необходимые ресурсы; Владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; Реализовать составленный план; Оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника). Определять задачи поиска	контексте. Алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; Методы работы в профессиональной и смежных сферах. Структура плана для решения задач Порядок оценки результатов решения задач профессиональной деятельности  Номенклатура информационных источников, применяемых в		

	T	· .
	Планировать процесс поиска	Формат оформления результатов
	Структурировать получаемую	поиска информации
	информацию	
	Выделять наиболее значимое в	
	перечне информации	
	Оценивать практическую	
	значимость результатов поиска	
	Оформлять результаты поиска	
ОК 03	Определять актуальность	Содержание актуальной нормативно-
011 00	нормативно-правовой	правовой документации
	документации в профессиональной	Современная научная и
	деятельности	
	Выстраивать траектории	профессиональная терминология
		Возможные траектории
	профессионального и личностного	профессионального развития и
	развития	самообразования
ОК 04	Организовывать работу коллектива	Психология коллектива
	и команды	Психология личности
	Взаимодействовать с коллегами,	Основы проектной деятельности
	руководством, клиентами.	
ОК 05	Излагать свои мысли на	Особенности социального и
	государственном языке	культурного контекста
	Оформлять документы	Правила оформления документов.
ОК 06	Описывать значимость своей	Сущность гражданско-патриотической
OK 00		
	профессии	позиции
	Презентовать структуру	Общечеловеческие ценности
	профессиональной деятельности по	Правила поведения в ходе выполнения
	профессии (специальности)	профессиональной деятельности
ОК 07	Соблюдать нормы	Правила экологической безопасности
	экологической безопасности	при ведении профессиональной
	Определять направления	деятельности
	ресурсосбережения в рамках	Основные ресурсы, задействованные в
	профессиональной	профессиональной деятельности
	деятельности по профессии	Пути обеспечения ресурсосбережения.
	(специальности)	1 11 1
OK 09	Применять средства	Современные средства и устройства
	информационных технологий для	информатизации
	решения профессиональных задач	Порядок их применения и программное
	Использовать современное	обеспечение в профессиональной
	программное обеспечение	деятельности
ОК 10	Понимать общий смысл четко	Правила построения простых и
	произнесенных высказываний на	сложных предложений на
	известные темы	профессиональные темы
	(профессиональные и бытовые),	Основные общеупотребительные гла
	Понимать тексты на базовые	(бытовая и профессиональная лексика)
	профессиональные темы	Лексический минимум, относящийся к
	Участвовать в диалогах на	описанию предметов, средств и
	знакомые общие и	процессов профессиональной
	'	1 1

	профессиональные темы	деятельности		
	Строить простые высказывания о	Особенности произношения		
	себе и о своей профессиональной	Правила чтения текстов		
	деятельности	профессиональной направленности		
	Кратко обосновывать и объяснить			
	свои действия (текущие и			
	планируемые)			
	Писать простые связные сообщения			
	на знакомые или интересующие			
	профессиональные темы			
ОК 11	Выявлять достоинства и недостатки	Основы предпринимательской		
	коммерческой идеи	деятельности		
	Презентовать идеи открытия	Правила разработки бизнес-планов		
	собственного дела в	Порядок выстраивания презентации		
	профессиональной деятельности	Виды кредитных банковских продуктов		
	Рассчитывать размеры выплат по			
	кредитам			

# 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА»

### 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Объём образовательной нагрузки, в том числе	
Самостоятельная работа	24
теоретическое обучение	20
лабораторные занятия	-
практические занятия	42
консультации	4
курсовая работа (проект)	30
Промежуточная аттестация в виде дифференцированного з	ачета

10

## 2.2. Тематический план и содержание общепрофессиональной дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности студентов	Объем часов	Осваиваемые элементы компетенций
1	2	3	4
Раздел 1		57	
Основы экономики			
Тема 1.1	Содержание учебного материала	2	
Экономика — система общественного воспроизводства	Понятие экономики. Предмет, методы, функции, структура, взаимосвязь с другими науками. Производство как процесс создания полезного продукта. Факторы производства, их классификация. Производственные возможности общества и ограниченность ресурсов. Рынок, понятие и виды, инфраструктура и конъюнктура рынка, элементы рыночного механизма (спрос и предложение, рыночные цены, конкуренция). Монополия, антимонопольное законодательство. Закон спроса и предложения. Факторы, влияющие на спрос и предложение. Рыночное равновесие. Равновесная рыночная цена. Эластичность спроса и предложения.		OK 1-OK5, OK7, OK9, OK10,OK11
	Самостоятельная работа 1 Подготовка докладов на темы: «Этапы развития экономики», «Факторы производства и факторные доходы». Составить компьютерные презентации на темы: «Виды собственности», «Рыночный механизм», «Экономические системы и рыночные структуры», «Собственность как экономическая категория», «Понятие и виды потребностей», «Современные тенденции на рынке ресторанного бизнеса»	2	
Тема 1.2.	Содержание учебного материала	2	ОК 1-ОК5, ОК7,

Предприятие (организация) как субъект хозяйствования.	1. Виды экономической деятельности (отрасли народного хозяйства). Признаки отрасли общественного питания, ее роль и значение в экономике страны. Понятие организации, краткая характеристика, классификация, цели и задачи деятельности. Организационно-правовые формы предприятий, установленные ГК РФ, виды и особенности, достоинства и недостатки.  2. Функции и задачи бухгалтерии как структурного подразделения предприятия. Организация учета на предприятии питания: объекты учета, основные принципы, формы ведения бухгалтерского учета, реквизиты первичных документов, их классификация, требования к оформлению документов, понятие инвентаризации и правила проведения. Права и обязанности главного бухгалтера предприятия общественного питания		ОК9, ОК10,ОК11 ПК 6.1-6.5
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	2	
	Практические занятия 1. Изучение факторов внешней среды предприятия, элементов внутренней среды предприятия, методики оценки влияния факторов	2	ПК 6.1-6.5
	внешней среды на деятельность предприятия с помощью SWOT- анализа.		OK 1-OK5, OK7,
	внешней среды на деятельность предприятия с помощью 3 w 0 1 - анализа.		ОК9, ОК10,ОК11
Тема 1.3.	Содержание учебного материала	2	ПК 6.1-6.5
Производственные фонды и ресурсы. Издержки производства и обращения в общественном питании	Ресурсы организации. Понятие основных фондов, их роль в процессе производства, основы классификации, понятие износа, виды оценки, понятие амортизации основных и методика ее расчета. НМА. Понятие оборотных средств, их роль в процессе производства, принципы классификации. Показатели эффективности использования ресурсов.  Товарные запасы, их виды и роль в общественном питании. Источники снабжения сырьём, продуктами и тарой. Понятие товарооборачиваемости. Продуктовый баланс ПОП. Понятие и классификация издержек производства и реализации в организациях питания. Факторы, влияющие на уровень издержек в общественном питании. Выявление резервов снижения затрат на производство и обращение, политика предприятия по снижению издержек. Учет затрат по экономическим элементам в системе управленческого учета. Понятие себестоимости продукции в общественном питании. Расходы предприятий, не включаемые в издержки производства и обращения. Политика государства в области оплаты труда. Затраты на оплату труда, формирование фонда оплаты труда, определение средней заработной платы.	2	OK 1-OK5, OK7, OK9, OK10,OK11

Тематика практических занятий и лабораторных работ	16	
Практические занятия 2. Расчет показателей эффективности использования основных фондов и оборотных средств.	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
Практические занятия 3. Изучение методики учета сырья, продуктов и тары в кладовых предприятий общественного питания, документов, используемых в кладовых и на производстве для учета товарно-материальных ценностей и их движения, правил их заполнения.	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
Практические занятия 4. Изучение методики планирования поступления товарных запасов с помощью показателей продуктового баланса и методов анализа товарных запасов предприятий питания. Расчет абсолютных и относительных показателей измерения товарных запасов (товарооборачиваемости).	4	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
<b>Практические занятия 5.</b> Расчет абсолютных и относительных показателей издержек производства и обращения. Изучение особенностей анализа и планирования издержек по общему уровню и отдельным статьям на предприятиях общественного питания.	4	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
Практические занятия 6. Изучение форм и систем оплаты труда, гарантий и компенсаций, удержаний из заработной платы. Расчет, анализ и планирование показателей по труду и заработной плате на предприятиях общественного питания.	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
Самостоятельная работа 2 Изучение трудового кодекса РФ: Разделы I, III, IV, V, VI, VII Подготовка докладов на темы: «Классификация издержек производства и реализации в организациях питания. Способы снижения затрат в организациях ресторанного бизнеса» «Современные способы энергосбережения на малых предприятиях»	9	

Тема 1.4.	Содержание учебного материала	2	
Ценообразование в	1. Понятие цены, ее элементы. Классификация цен и система цен. Методы		ПК 6.1-6.5
организациях ресторанного бизнеса	ценообразования. Ценообразование на предприятиях общественного питания. Виды цен и порядок их утверждения. Понятие калькуляции в организациях ресторанного бизнеса		OK 1-OK5, OK7, OK9, OK10,OK11
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	2	
	<b>Практические занятия</b> 7. Изучение методики калькулирования цен на продукцию ресторанного бизнеса. Расчет цен на продукцию и заполнение калькуляционных карточек	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
Тема 1.5.	Содержание учебного материала	1	
Выпуск продукции и	1. Понятия «производственная мощность» и «производственная программа», их		ПК 6.1-6.5
оборот предприятий общественного питания.	содержание, назначение. Экономическое содержание товарооборота предприятий питания, его классификация. Планирование и анализ товарооборота и оборота по выпуску продукции собственного производства и полуфабрикатов		OK 1-OK5, OK7, OK9, OK10,OK11
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	2	
	Практические занятия 8. Изучение методики планирования и расчета производственной программы организаций ресторанного бизнеса, исходных данных для её экономического обоснования и анализа выполнения. Расчет и анализ показателей товарооборота организации питания.	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
Tour 1.6	Codemagnus a magnus a namenua na	1	
Тема 1.6.	Содержание учебного материала	1	ПК 6.1-6.5
Доходы и прибыль в организациях и на	1. Валовой доход организации питания, его сущность и значение, источники образования. Прибыль: понятие, назначение, функции и виды. Порядок		
предприятиях общественного питания.	распределения и использования прибыли. Рентабельность: понятие и показатели рентабельности. Факторы, влияющие на прибыль и рентабельность		OK 1-OK5, OK7, OK9, OK10,OK11
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	2	

	Практические занятия 9. Изучение методики расчета, анализа и планирования	2	ПК 6.1-6.5
	валового дохода, прибыли и рентабельности организации ресторанного бизнеса и факторов, влияющих на их величину.		OK 1-OK5, OK7, OK9, OK10,OK11
Тема 1.7.	Содержание учебного материала	2	ПК 6.1-6.5
Основы	Сущность предпринимательства, его виды, значение малого бизнеса для экономики		
предпринимательства	страны, меры господдержки малому бизнесу. Виды предпринимательских рисков и		OK 1-OK5, OK7,
и бизнес планирования	их страхование		OK9, OK10,OK11
_	Порядок регистрации и ликвидации предприятий. Сущность банкротства, его		
	причины и признаки, способы предотвращения		
	Инновационная деятельность и инвестиционная политика организации: понятие, цели		
	и задачи. Использование кредитов банков в хозяйственной деятельности. Понятие и		
	принципы кредитования. Виды кредитов, предоставляемых юридическим лицам		
	Бизнес-планирование и его роль в условиях рыночной экономики. Виды бизнес-		
	планов, структура бизнес-плана, методика составления		
	Налоговая система РФ. Налогообложение организаций питания. Виды налогов и		
	отчислений, уплачиваемых организацией		
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	8	
	Практические занятия 10.	2	ПК 6.1-6.5
	Изучение источников финансирования деятельности организации.		OK 1-OK5, OK7, OK9, OK10,OK11
	Практические занятия 11. Методика расчета платежей по кредитам. Расчет	2	ПК 6.1-6.
	эффективности и окупаемости инвестиций.		ОК 1-ОК5, ОК7,
			ОК9, ОК10,ОК11
	Практические занятия 12. Расчет налоговых платежей в государственный бюджет	2	ПК 6.1-6.5
	и отчислений в государственные внебюджетные фонды.		ОК 1-ОК5, ОК7,
			ОК9, ОК10,ОК11

П	<b>Трактические занятия 13.</b> Изучение разделов бизнес- плана.	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
$\overline{c}$	Самостоятельная работа 3	5	
И	Изучение Налогового кодекса Российской Федерации, Гражданского кодекса		
P	Российской Федерации, Федерального закона "О развитии малого и среднего		
п	предпринимательства в Российской Федерации"		
И	Изучение и анализ информации о состоянии рынка ресторанных услуг Российской		
ф	редерации, темпах роста, тенденциях развития.		

Раздел 2. Основы менеджмента		17	
Тема 2.1.	Содержание учебного материала	2	
Сущность, цели и	Понятие менеджмента условия и предпосылки его возникновения. Современные		ПК 6.1-6.5
задачи менеджмента.	подходы в менеджменте и принципы управления. Особенности управления в		OK 1-OK5, OK7,
Предприятие как	организациях питания. Цикл менеджмента, характеристика функций цикла и их		OK9, OK10,OK11
<b>объект управления</b> взаимосвязь. Организация, планирование, контроль и мотивация как функции управления. Понятие, назначение и виды			
	Планирование, его значение, цели, принципы, методы и этапы. Виды планов в		
	организации ресторанного бизнеса. Миссия организации, понятие и содержание Система методов управления на предприятиях общественного питания		
	(организационные, административные, экономические, социально-психологические). Управленческое решение: понятие, виды. Методы принятия управленческого решения. Этапы принятия и реализации решений. Делегирование полномочий.		
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	4	
	Практические занятия 14. Деловая игра на умение находить правильное управленческое решение в сложных производственных ситуациях методом «мозгового штурма»	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11
	<b>Практические</b> занятия 15. Деловая игра на умение организовывать работу команды, проявлять лидерские качества, принимать управленческие решения	2	

	«Полет на Луну»		
Тема 2.2. Управление производственным персоналом в общественном питании. Система методов управления	Сущность управления персоналом на предприятиях общественного питания. Должностные инструкции и профессиональные стандарты. Определение потребности в персонале, перестановка, обучение, аттестация, мотивация, создание команды на производстве. Количественный и качественный состав трудовых ресурсов организаций питания. Показатели движения кадров. Техническое нормирование труда. Показатели и резервы роста производительности труда в организациях питания. Мотивация труда	1	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК1 ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК1
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	2	
	Практические занятия 16. Изучение методов расчета и анализа производительности труда. Расчет показателей движения кадров.	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК1
Тема 2.3. Коммуникация как функция менеджмента	Содержание учебного материала  Коммуникация как функция менеджмента. Деловое общение, его характеристика, виды, функции и назначение. Правила ведения бесед, совещаний, переговоров. Факторы и условия повышения эффективности делового общения. Фазы делового общения. Деловое общение менеджеров с потребителями услуг общественного питания, руководством, подчиненными и коллегами по работе.  Управление конфликтами и стрессами. Понятие и классификация конфликтов, способы управления. Стресс: природа и причины. Психологическая устойчивость руководителя как основа нормальной обстановки в организации  Самоменеджмент. Планирование работы менеджера: рабочего дня, рабочей недели, организация рабочего места	1	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК1
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	2	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7,
	Практические занятия 17. Деловая игра на выработку умения передавать точную информацию «ЧП на предприятии»	2	ОК9, ОК10,ОК1

			1
	Самостоятельная работа 4	3	
	Изучение должностных инструкций, профессиональных стандартов, требований к		
	организации рабочих мест, договоров о материальной ответственности на		
	предприятиях общественного питания.		
	Подготовка докладов «Эффективные методы мотивации сотрудников на ПОП»,		
	«Проблемы мотивации персонала», «Делегирование полномочий на предприятиях		
	ресторанного бизнеса», «Управление личным временем», «Поглотители времени»		
Раздел 3.	Основы маркетинга	10	
Тема 3.1. Понятие	Содержание учебного материала	1	ПК 6.1-6.5
маркетинга, его цели и функции	Цели и задачи маркетинга. Принципы и функции маркетинга, их краткая характеристика. Основные концепции развития маркетинга, их отличительные особенности. Необходимость совершенствования маркетинга в современных условиях. Содержание маркетинговой деятельности. Управление маркетингом и планирование маркетинговой деятельности в организации ресторанного бизнеса. Понятие комплекса маркетинга и его разработка в организации питания. Товарная политика предприятия. Понятие товара и услуги. Стратегия разработки новых товаров (меню). Жизненный цикл товара (услуги), цикл создания и освоения новых товаров (услуг) на предприятиях общественного питания. Качество товаров и услуг как фактор конкурентоспособности предприятий, причины, оказывающие на них влияние. Понятие «петля качества». Стандарты системы качества ИСО-9000 (ISO9000). Разработка нового товара (услуги).  3. Сбытовая политика предприятия. Функции, методы, виды и задачи сбыта. Сбытовая политика в организации ресторанного бизнеса. Формирование спроса и стимулирование сбыта. Ценовая политика и ценовые стратегии организации. Разработка ценовой политики на предприятиях питания.  4. Методы продвижения товаров и услуг в маркетинге. Понятие позиционирования на рынке товаров и услуг. Маркетинговые коммуникации. Реклама и ее виды. Средства рекламы		ОК 1-ОК5, ОК7, ОК9, ОК10,ОК11 ПК 6.1-6.5

Тема 3.2. Содер	ержание учебного материала	1	ПК 6.1-6.5
-----------------	----------------------------	---	------------

Маркетинговые	Определение спроса и потребностей в услугах организаций ресторанного бизнеса.		OK 1-OK5, OK7,
исследования в	Емкость рынка. Сегментирование рынка, факторы, влияющие на поведение		ОК9, ОК10,ОК11
общественном	покупателей, выбор целевого рынка организацией питания.		
питании	Методы и виды маркетинговых исследований. Качественные и количественные		
	методы исследования. Наблюдение за потребителями. Экспертный опрос. Мозговой		
	штурм. Изучение реакции респондентов. Количественные методы исследования.		
	Опросы (анкетирование респондентов). Технология и виды опросов в маркетинговых		
	исследованиях. Выбор конкретных методов маркетинговых исследований в		
	организациях питания. Методы прогнозирования в маркетинговых исследованиях		
	Тематика практических занятий и лабораторных работ	4	ПК 6.1-6.5 ОК 1-ОК5, ОК7,
	<b>Практические занятия 18.</b> Определение фазы жизненного цикла товаров(меню) и	2	OK9, OK10,OK1
	услуг предприятий общественного питания, разработка маркетинговых мероприятий		
	для продления ЖЦТ и продвижения организации ресторанного бизнеса на рынке.		
	Практические занятия 19. Изучение методов проведения количественных и	2	ПК 6.1-6.5
	качественных маркетинговых исследований в организациях питания. Составление		OK 1-OK5, OK7,
	анкеты для изучения потребительских предпочтений		ОК9, ОК10,ОК1
	Самостоятельная работа 5		
	Сбор и анализ информации о ценовой политике предприятий общественного питания	5	
	и розничной торговли. Подготовка доклада «Жизненный цикл товара (услуги).		
	Подготовка доклада «Емкость рынка».		
	Консультации	4	ПК 6.1-6.5
			OK 1-OK5, OK7,
	Курсовая работа	30	ОК9, ОК10,ОК11 ПК 6.1-6.5
	Курсовия равоти	30	OK 1-OK5, OK7,
			ОК9, ОК10,ОК11
	<b>Дифференцированный зачет</b>	2	ПК 6.1-6.5
			OK 1-OK5, OK7,
		120	OK9, OK10,OK11
сего:		120	

Уровень освоения теоретических, практических занятий и самостоятельных работ - 2

#### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

#### 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация программы дисциплины требует наличия учебного кабинета экономических дисциплин.

#### Оборудование учебного кабинета:

- рабочее место преподавателя;
- рабочие места по количеству обучающихся;
- шкаф,
- учебная доска,
- учебно-методический комплекс.

#### 3.2 Информационное обеспечение обучения

#### Основные источники

1. Фридман, А. М. Основы экономики, менеджмента и маркетинга предприятия питания: Учебник / Фридман А.М. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 229 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-369-01516-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1007530">https://znanium.com/catalog/product/1007530</a> (дата обращения: 06.07.2020). - Режим доступа: по подписке.

#### Печатные издания:

- 1. Российская Федерация. Законы. Трудовой кодекс Российской Федерации: федер. закон: [принят Гос. Думой 21 дек. 2001 г.: по состоянию на 26 апр. 2016 г.] М.: Рид Групп, 2016. 256 с. (Законодательство России с комментариями к изменениям).
- 2. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации: офиц. текст: [по сост. на 1 мая. 2016 г.]. М.: Омега-Л, 2016. 688с. (кодексы Российской Федерации).
- 3. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации: [федер. закон: принят Гос. Думой 16 июля 1998 г.: по состоянию на 1 янв. 2016 г.]. М.: ЭЛИТ, 2016- 880с. (кодексы Российской Федерации).
- 4. ГОСТ 31985-2013 Услуги общественного питания. Термины и определения.- Введ. 2015-01-01. М.: Стандартинформ, 2014.-III, 10 с.
- 5. ГОСТ 31987-2012 Услуги общественного питания. Технологические документы на продукцию общественного питания. Общие требования к оформлению, построению и содержанию. Введ. 2015 01 01. М.: Стандартинформ, 2014.- III, 16 с.
- 6. ГОСТ 30389 2013 Услуги общественного питания. Предприятия общественного питания. Классификация и общие требования Введ. 2016 01 01. М.: Стандартинформ, 2014.- III, 12 с.
- 7. Фридман, А. М. Основы экономики, менеджмента и маркетинга предприятия питания: Учебник / Фридман А.М. М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. 229 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-369-01516-2. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1007530. Режим доступа: по подписке.

#### (электронные издания):

Российская Федерация. Законы. Федеральный закон "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" от 24.07.2007 N 209-ФЗ (действующая редакция, 2016г) http://www.consultant.ru

#### Дополнительные источники (печатные издания)

- 8. Алексунин В.А. Маркетинг: учеб. для сред. проф. образования / В.А. Алексунин. М.: Дашков и К°, 2018. 200 с.
- 9. Быстров С.А. Экономика и организация ресторанного бизнеса: учебное пособие/ С.А. Быстров. М.: Форум, 2017. 464с.
- 10. Гомола А. И. Бизнес-планирование: Уч пос для студ.СПО/ Гомола А. И., Жанин П. А. 7-е изд., стер. М.: Академия, 2017. 144 с.
- 11. Ефимова О.П. Экономика общественного питания: учеб. пособие для вузов / О.П. Ефимова; Под ред. Н.И. Кабушкина. 6-е изд., испр. Мн.: Новое знание, 2018. 348с.
- 12. Жабина С.Б. Маркетинг продукции и услуг: общественное питание: учеб. пособие для сред. проф. образования / С.Б. Жабина. М.: Акадения, 2015. -224 с.
- 13. Куликова О.А., Перетятко М.Ю..Бухгалтерский учет в общественном питании: учеб. пособие/О.А. Куликова, М.Ю. Перетятко. Ростов-на-Дону. Феникс, 2017-278 с.
- 14. Мтвралашвили Г.И. Прибыльный ресторан. Советы владельцам и управляющим. Г.И Мтвралашвили. СПб.: Питер,2019. 256с.
- 15. НиколаеваТ.И., Егорова Н.Р. Экономика предприятий торговли и общественного питания. \ НиколаеваТ.И., Егорова Н.Р. Москва, «Кнорус», 2018. -365 с.
- 16. Солдатенков Д.В. Ресторанный персонал: как избежать проблем. / Д.В.Солдатенков.: М.ЗАО.Издательский дом Ресторанные ведомости, 2015.-192c.

#### (электронные издания)

- 17. http://www. Management-Portal.ru
- 18. http://www.Economi.gov.ru
- 19. http://www. Minfin.ru
- 20. http://www.aup.ru

# 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА»

Результаты обучения	Критерии оценки	Формы и методы оценки
Знания:  - понятие, цели и задачи экономики, основные положения экономической теории; принципы функционирования рыночной экономики, современное состояние и перспективы развития отрасли;  - виды экономической деятельности (отрасли народного хозяйства),  - сущность предпринимательства, его виды, значение малого бизнеса для экономики страны, меры господдержки малому бизнесу, виды предпринимательских рисков и методы их минимизации;  - классификацию хозяйствующих субъектов в рыночной экономике по признакам;  - цели и задачи организации ресторанного бизнеса, понятие концепции организации питания;  - этапы регистрации и порядок ликвидации организаций, понятие банкротства, его признаки и методы предотвращения;  - факторы внешней среды организации питания, элементы ее внутренней среды и методики оценки влияния факторов внешней среды на хозяйственную деятельность организации питания (SWOT- анализ);	Полнота ответов, точность формулировок, не менее 70% правильных ответов.  Не менее 75% правильных ответов.  Актуальность темы, адекватность результатов поставленным целям, полнота ответов, точность формулировок, адекватность применения профессиональной терминологии  Полнота ответов, точность формулировок, не менее 70% правильных ответов.  Не менее 75% правильных ответов	Текущий контроль при проведении: -письменного/устного опроса; -тестирования; -оценки результатов внеаудиторной (самостоятельной) работы (докладов, рефератов, теоретической части проектов, учебных исследований и т.д.)  Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета в виде: -письменных/ устных ответов, -тестирования.

- функции и задачи бухгалтерии как структурного подразделения предприятия, организацию учета на прелприятии питания. объекты учета, основные принципы, формы ведения бухгалтерского учета, реквизиты первичных документов, их классификацию. требования к оформлению документов, права и обязанности главного бухгалтера организации питания, понятие инвентаризации: - понятие и виды товарных запасов, их роль обшественном питании. понятие товарооборачиваемости. абсолютные относительные показатели измерения товарных запасов, методику анализа товарных запасов предприятий питания; - понятие продуктового баланса организации питания, методику планирования поступления товарных запасов с помощью показателей продуктового баланса; - источники снабжения сырьём, продуктами и тарой, учет сырья, продуктов и тары в кладовых предприятий общественного питания, документы, используемые в кладовых предприятия; - товарную книгу, списание товарных потерь, отчет материально - ответственных лиц, учет реализации продукции собственного производства и полуфабрикатов;

- понятия «производственная мощность» и «производственная программа предприятия», их содержание, назначение, факторы формирования производственной программы, исходные данные для её экономического обоснования и анализа

выполнения, методику расчета пропускной способности зала и коэффициента её использования;

- требования к реализации продукции общественного питания;
- количественный и качественный состан персонала организации;
- показатели и резервы роста производительности труда на предприятиях питания, понятие нормирования труда;
- формы и системы оплаты труда, виды гарантий, компенсаций и удержаний из заработной платы;
- состав издержек производства и обращения организаций ресторанного бизнеса;
- механизмы ценообразования на продукцию (услуги) организаций ресторанного бизнеса;
- основные показатели деятельности предприятий общественного питания и методы их расчета;
- понятие товарооборота, дохода, прибыли и рентабельности предприятия, факторы, влияющие на них, методику расчета, планирования, анализа;
- сущность, виды и функции кредита, принципы кредитования предприятий, виды кредитов, методику расчета процентов за пользование банковским кредитом, уплачиваемых предприятием банку;
- налоговую систему  $P\Phi$ : понятие, основные элементы, виды налогов и отчислений, уплачиваемых организациями ресторанного

бизнеса в государственный бюджет и в внебюджетные государственные фонды, методику их расчета; - понятие бизнес-планирования, виды И разделы бизнес-плана; - сущность, цели, основные принципы и функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль, коммуникация и принятие управленческих решений), особенности менеджмента в области профессиональной деятельности: - стили управления; - способы организации работы коллектива, виды и методы мотивации персонала, правила делового общения в коллективе: - сущность, цели, основные принципы и функции маркетинга; - понятие сегментация рынка; проведения маркетинговых - методы исследований; - понятие товарной, ценовой, сбытовой, коммуникационной политики организации питания (комплекс маркетинга);

- организацию управления маркетинговой деятельностью в организации ресторанного

бизнеса.

#### Умения:

- участвовать в выборе наиболее эффективной организационно правовой формы для деятельности организации ресторанного бизнеса, формировании пакета документов для открытия предприятия;
- рассчитывать и планировать основные технико-экономические показатели деятельности организации ресторанного бизнеса и анализировать их динамику;
- анализировать факторы, влияющие на хозяйственную деятельность организации;
- рассчитывать показатели эффективности использования ресурсов организации;
- проводить инвентаризацию на предприятиях питания;
- пользоваться нормативной документацией и оформлять и учетноотчетную документацию (заполнять договора о материальной ответственности, доверенности на получение материальных ценностей, вести товарную книгу кладовщика, списывать товарные потери, заполнять инвентаризационную опись;
- оформлять поступление и передачу материальных ценностей, составлять калькуляционные карточки на блюда и кондитерские изделия, документацию по контролю наличия запасов на производстве);

Правильность, полнота выполнения заданий, точность формулировок, точность расчетов, соответствие требованиям

- -Адекватность, оптимальность выбора способов действий, методов, техник, последовательностей действий и т.д.
- -Точность оценки
- -Соответствие требованиям инструкций, регламентов
- -Рациональность действий и т.д.
- -Адекватность, оптимальность выбора способов действий, методов, техник, последовательностей действий и т.д.
- -Точность оценки
- -Соответствие требованиям инструкций, регламентов
- -Рациональность действий и т.д. Правильное выполнение заданий в полном объеме

#### Текущий контроль:

- защита отчетов по практическим/ лабораторным занятиям;
- оценка заданий для внеаудиторной (самостоятельной) работы
- экспертная оценка демонстрируемых умений, выполняемых действий в процессе практических/лабораторных занятий

#### Промежуточная аттестация:

- экспертная оценка выполнения практических заданий на зачете

- оценивать имеющиеся на производстве запасы в соответствии с требуемым количеством и качеством, рассчитывать и анализировать изменение показателей товарных запасов и товарооборачиваемости, использовать программное обеспечение при контроле наличия запасов;
- анализировать состояние продуктового баланса предприятия питания;
- вести учет реализации готовой продукции и полуфабрикатов;
- калькулировать цены на продукцию собственного производства и полуфабрикаты, производимые организацией ресторанного бизнеса;
- рассчитывать налоги и отчисления, уплачиваемые организацией ресторанного бизнеса в бюджет и в государственные внебюджетные фонды, рассчитывать проценты и платежи за пользование кредитом, уплачиваемые организацией банку;
- планировать и контролировать собственную деятельность и деятельность подчиненных;
- выбирать методы принятия эффективных управленческих решений;
- управлять конфликтами и стрессами в организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового общения и управленческого воздействия;

- анализировать текущую ситуацию на рынке товаров и услуг;
- составлять бизнес-план для организации ресторанного бизнеса, анализировать возможности организации питания в области выполнения планов по производству и реализации на основании уровня технического оснащения, квалификации поваров и кондитеров;
- прогнозировать изменения на рынке ресторанного бизнеса и восприятие потребителями меню;
- анализировать спрос на товары и услуги организации ресторанного бизнеса;
- грамотно определять маркетинговую политику организации питания (товарную, ценовую политику, способы продвижения продукции и услуг на рынке);
- проводить маркетинговые исследования в соответствии с целями организации и анализ потребительских предпочтений, меню конкурирующих и наиболее популярных организаций питания в различных сегментах ресторанного бизнеса